

**BURMISTRZ MIASTA
OSTRÓW MAZOWIECKA**

Pan Waldemar Pałys

Radny Rady Miasta Ostrów Mazowiecka

BR.0003.52.2025

W odpowiedzi na interpelację z dnia 8 października 2025 roku dotyczącą reorganizacji wewnętrznej w Urzędzie Miasta Ostrów Mazowiecka, informuję, że zgodnie z art. 33 ust. 2 ustawy z 8.03.1990 r. o samorządzie gminnym, organizację i zasady funkcjonowania urzędu miasta określa regulamin organizacyjny, nadany przez burmistrza w drodze zarządzenia.

Burmistrz nadając regulamin organizacyjny – decyduje, która z komórek organizacyjnych urzędu powinna funkcjonować w określonej formie (np. wydziału albo referatu), a także o tym czy przyjęta struktura będzie jednolita (np. w ramach urzędu utworzone zostaną wydziały, a w ramach wydziałów referaty).

Zmiana organizacji Urzędu Miasta, polegająca na podziale dotychczasowego dużego wydziału na mniejsze komórki organizacyjne, została wprowadzona w celu usprawnienia pracy urzędu, zwiększenia efektywności zarządzania oraz poprawy jakości obsługi mieszkańców.

Dotychczasowa struktura organizacyjna, w której funkcjonował jeden rozbudowany wydział o bardzo szerokim zakresie kompetencji, powodowała znaczne obciążenie kierownictwa oraz utrudniała właściwy nadzór nad realizacją zadań. Kierownik wydziału był zobowiązany do posiadania wiedzy i doświadczenia z wielu, często odmiennych dziedzin — od promocji miasta i organizacji wydarzeń kulturalnych, po przygotowywanie, składanie i rozliczanie wniosków o dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej. Tak szeroki zakres obowiązków uniemożliwiał skuteczne zarządzanie wszystkimi obszarami działalności wydziału oraz ograniczał możliwość merytorycznego wsparcia pracowników.

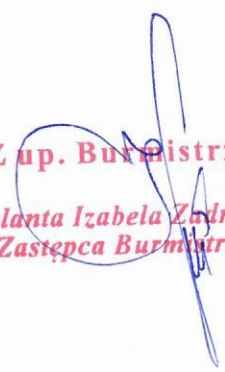
W efekcie występowało rozproszenie odpowiedzialności, przeciążenie kadry kierowniczej oraz trudności w koordynowaniu zadań o odmiennym charakterze. Sytuacja ta wpływała również na wydłużenie procesów decyzyjnych oraz utrudniała właściwą kontrolę i ocenę efektywności działań.

Podział wydziału na mniejsze jednostki pozwolił na:

1. **bardziej precyzyjne określenie zakresów zadań i odpowiedzialności** poszczególnych wydziałów oraz ich kierowników;

2. **usprawnienie procesu decyzyjnego i przepływu informacji** poprzez skrócenie ścieżki obiegu dokumentów;
3. **zwiększenie efektywności pracy** i możliwości bieżącego monitorowania realizacji zadań;
4. **umożliwienie specjalizacji pracowników** w określonych dziedzinach, takich jak promocja, pozyskiwanie funduszy zewnętrznych, kultura czy współpraca z organizacjami społecznymi;
5. **lepiej dopasowanie struktury urzędu do aktualnych potrzeb miasta i mieszkańców** oraz do wymagań wynikających z obowiązujących przepisów i programów realizowanych przez samorząd.

Nowa struktura organizacyjna sprzyja racjonalnemu podziałowi obowiązków, poprawia komunikację między komórkami urzędu oraz zwiększa skuteczność w realizacji zadań własnych gminy. Zmiana ma charakter **racjonalizacyjny i modernizacyjny**, a jej głównym celem jest **usprawnienie funkcjonowania urzędu, wzmocnienie odpowiedzialności służbowej i podniesienie jakości obsługi mieszkańców**.


Z up. Burmistrza
Jolanta Izabela Zadroga
Zastępca Burmistrza

Załączniki:

1. zanonimizowana lista wynagrodzeń
2. struktura zatrudnienia

Otrzymują:

1. Adresat
2. aa

Wykaz osób zatrudnionych przed i po reorganizacji

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Kadra Kierownicza	4	Kadra Kierownicza	4

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Wydział Rozwoju Gospodarczego	19	Wydział Gospodarki Komunalnej i ochrony Środowiska Wydział Planowania Przestrzennego i Gospodarki Nieruchomościami Wydział Inwestycji i Pozyskiwania Środków Zewnętrznych	19

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Wydział Organizacji i Bezpieczeństwa	12	Wydział Organizacji, Bezpieczeństwa i Promocji Miasta	15

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Wydział Realizacji Budżetu	16	Wydział Realizacji Budżetu	16

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Urząd Stanu Cywilnego	9	Urząd Stanu Cywilnego	9

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Wydział Oświaty, Kultury i Integracji Społecznej	6	Wydział Oświaty, Kultury i Integracji Społecznej	6

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Biuro Rady	4	Biuro Rady	4

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Straż Miejska	5	Straż Miejska	6

Nazwa wydziału przed reorganizacją	Liczba osób zatrudnionych przed reorganizacją	Nazwa wydziału po reorganizacji	Liczba osób zatrudnionych po reorganizacji
Samodzielne Stanowiska Pracy	4	Samodzielne Stanowiska Pracy	5

30.04.2024						30.09.2025				
Stawka z umowy	Kwota usługi	Dodatek funkcyjny	Inne dodatki	Razem brutto	stanowisko	Stawka z umowy	Kwota usługi	Dodatek funkcyjny	Inne dodatki	Razem brutto
10 430,00	2 086,00	3 450,00	4 164,00	20 130,00	kadra kierownicza	10 200,00	2 040,00	3 400,00	4 080,00	19 720,00
9 040,00	1 808,00	3 650,00	5 076,00	19 574,00	kadra kierownicza	9 040,00	1 808,00	3 650,00	4 025,00	18 523,00
10 300,00	1 339,00	2 750,00	5 180,00	19 569,00	kadra kierownicza	9 040,00	1 808,00	2 750,00	4 716,00	18 314,00
9 040,00	1 808,00	3 650,00	4 900,00	19 398,00	kadra kierownicza	9 040,00	1 808,00	3 650,00	3 950,00	18 448,00
8 642,00	1 728,40	1 700,00		12 070,40	dyrektor	9 040,00	1 808,00	1 720,00		12 568,00
4 242,00	339,36			4 581,36	referent	5 000,00	450			5 450,00
4 242,00	848,4			5 090,40	referent	5 100,00	1020			6 120,00
4 942,00	988,4			5 930,40	inspektor	5 642,00	1 128,40			6 770,40
5 442,00	380,94		750	6 572,94	podinspektor	5 400,00	432			5 832,00
4 242,00				4 242,00	referent	5 000,00	350			5 350,00
4 592,00	918,4			5 510,40	dyrektor	9 040,00	1808	1720		12 568,00
5 542,00	1 108,40		400	7 050,40	kierownik	7 400,00	1480	800		9 680,00
5 192,00	1 038,40		400	6 630,40	starszy inspektor	6 742,00	1 348,40			8 090,40
4 242,00	509,04			4 751,04	referent	5 000,00	700			5 700,00
4 392,00				4 392,00	referent	5 000,00	250			5 250,00
4 592,00	918,4			5 510,40	inspektor	5 842,00	1168,4			7 010,40
5 442,00	1 088,40		1000	7 530,40	starszy inspektor	6 742,00	1 348,40			8 090,40
4 392,00	351,36			4 743,36	podinspektor	5 200,00	520			5 720,00
4 792,00	958,4		150	5 900,40	starszy inspektor	6 742,00	1348,4		82	8 172,40
3 950,00	474			4 424,00	podinspektor	5 100,00	663			5 763,00
5 542,00	775,88		400	6 717,88	starszy inspektor	6 700,00	1005			7 705,00
6 342,00	1 268,40	600	150	8 360,40	komendant	7 400,00	1 480,00	600	150	9 630,00
4 242,00	636,3			4 878,30	inspektor	4 936,75	839,25			5 776,00
4 592,00	918,4			5 510,40	inspektor	5 742,00	1148,4			6 890,40
5 942,00	1188,4		850	7 980,40	starszy inspektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
4 242,00	296,94			4 538,94	referent	5 000,00	450			5 450,00
4 242,00				4 242,00	pomoc adm.	4 866,00				4 866,00
4 592,00	872,48			5 464,48	podinspektor	5 400,00	1080			6 480,00
4 242,00				4 242,00	pomoc adm.	4 866,00	973,2			5 839,20
5 042,00	1 008,40		600	6 650,40	zastępca kierownika	7 400,00	1 480,00			8 880,00

4 242,00				4 242,00						
6 042,00	845,88		400	7 287,88	starszy inspektor	7 200,00	1152			8 352,00
4 792,00	958,4			5 750,40	starszy inspektor	5 842,00	1168,4			7 010,40
4 542,00	772,14			5 314,14	starszy inspektor	5 899,25	1061,87			6 961,12
4 242,00	254,52			4 496,52	pomoc adm.	4 866,00	340,62			5 206,62
5 442,00	489,78		400	6 331,78	kierownik	7 400,00	1480	800		9 680,00
4 242,00				4 242,00	pomoc adm.	4 866,00				4 866,00
5 142,00	1028,4			6 170,40	starszy inspektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
9 042,00	1 265,88	2 272,00		12 579,88						
4 642,00				4 642,00						
3 090,00	618			3 708,00	audytor	3 090,00	587,1			3 677,10
9 042,00	1 808,40	1 720,00		12 570,40	dyrektor	9 042,00	1 808,40	1 720,00		12 570,40
4 392,00	878,4			5 270,40	referent	5 100,00	1020			6 120,00
4 792,00	479,2			5 271,20	inspektor	5 842,00	642,62			6 484,62
5 542,00	665,04		400	6 607,04	inspektor	6 442,00	901,88			7 343,88
5 142,00	925,56		400	6 467,56	starszy inapektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
5 242,00	681,46			5 923,46	inspektor	5 642,00	789,88			6 431,88
4 392,00	219,6			4 611,60	pomoc adm.	4 666,00	326,62			4 992,62
4 742,00	806,14			5 548,14	inspektor	4 742,00	806,14			5 548,14
5 442,00	707,46			6 149,46	kierownik	7 400,00	1406	800		9 606,00
4 792,00	958,4			5 750,40	kierownik	7 400,00	1480	800		9 680,00
6 742,00	1348,4	803		8 893,40	kierownik	7 400,00	1480	803		9 683,00
2 625,00	525			3 150,00	pomoc adm.	2 725,00	545			3 270,00
6 342,00	1 268,40	550		8 160,40	zastępca kierownika	7 400,00	1 480,00	800		9 680,00
6 342,00	1 268,40	550	650	8 810,40	zastępca kierownika	7 400,00	1 480,00	800	82	9 762,00
9 042,00	723,36	2 617,00		12 382,36	podinspektor	5 200,00	904,2			6 104,20
4 642,00	928,4			5 570,40	pomoc adm.	4 866,00	973,2			5 839,20
4 642,00	278,52			4 920,52	inspektor	5 542,00	443,36			5 985,36
4 792,00	958,4			5 750,40	starszy inapektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
4 942,00	988,4			5 930,40	starszy inapektor	5 842,00	1168,4			7 010,40
4 792,00	958,4			5 750,40	starszy inapektor	5 842,00	1168,4			7 010,40
5 142,00	1 028,40		400	6 570,40	kierownik	7 400,00	1 480,00	800		9 680,00
5 542,00	1 108,40		1 140,00	7 790,40	kierownik	7 400,00	1 480,00	800		9 680,00

5 542,00	886,72			6 428,72	starszy inapektor	6 742,00	1146,14		82	7 970,14
4 842,00	968,4			5 810,40	starszy inapektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
5 542,00	1108,4			6 650,40	starszy inapektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
5 742,00	1148,4		400	7 290,40	inspektor	6 142,00	1228,4			7 370,40
4 592,00	275,52			4 867,52	podinspektor	5 400,00	378		82	5 860,00
4 392,00	351,36			4 743,36	referent	5 000,00	500			5 500,00
2 421,00	459,99		300	3 180,99	starszy inapektor	5 142,00	1028,4			6 170,40
5 442,00	1088,4		400	6 930,40	starszy inapektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
4 242,00	212,1			4 454,10	pomoc adm.	4 666,00	326,62			4 992,62
4 242,00				4 242,00	pomoc adm.	4 866,00				4 866,00
4 392,00	439,2			4 831,20	referent	5 000,00	550			5 550,00
4 242,00				4 242,00	pomoc adm.	4 866,00				4 866,00
4 792,00	383,36			5 175,36	podinspektor	5 200,00	520			5 720,00
5 142,00	359,94		400	5 901,94	inspektor	5 842,00	467,36			6 309,36
4 242,00	254,52			4 496,52	pomoc adm.	4 866,00	389,28			5 255,28
4 792,00	814,64			5 606,64						
5 142,00	1028,4		400	6 570,40	starszy inspektor	6 742,00	1348,4			8 090,40
					pomoc adm.	4 866,00	291,96			5157,96
					pomoc adm.	4 866,00	972,2			5 839,20
					pracownik I stopnia	4 666,00				4 666,00
					ekodoradca	7 660,00	995,8			8 655,80
					pracownik I stopnia	4 866,00	243,3			5 109,30
					starszy inspektor	6 600,00	1320			7 920,00
					inspektor	5 842,00	817,88			6 659,88
					pomoc adm.	4 866,00				4 866,00
					pomoc adm.	4 866,00	681,24			5 547,24